

# Paklausos, paslaugos masto ir veiklos modelio patikslinimas

Šis patikslinimas atsako į pastabas dėl nepakankamai aiškios rinkos, planuojamo paslaugos masto, potencialių gavėjų skaičiaus ir veiklos modelio tvarumo. Dokumente aprašomas dinaminis specializuotų automobilių panaudojimo modelis, kuris gali pritaikyti prie faktinės paklausos.

## Paklausos pagrindimas

Rinkos patikrinimui parengtas potencialių įstaigų, bendruomenių, organizacijų ir kitų galimų klientų sąrašas Panevėžio rajone ir mieste. Sąrašė numatyti socialinių paslaugų teikėjai, neįgaliųjų ir senjorų organizacijos, švietimo įstaigos, seniūnijos, bendruomeninės organizacijos, kultūros įstaigos, jaunimo organizacijos ir kiti subjektai, kuriems galėtų būti aktualus pritaikytas transportas. Šis sąrašas pateikiamas kaip potencialios rinkos pagrindimas ir poreikio patikrinimo bazė.

Partnerystės šiuo metu nėra pateikiamos kaip jau sudarytos sutartys. Tai yra sąžiningai nurodoma. Vis dėlto partnerystės nebuvimas veiklos pradžioje nesugriauna modelio, nes automobiliai galėtų būti naudojami keliais būdais: pagal sutartinius grafikus, individualiems specializuotiems pavežimams, platforminiams (pvz. "Bolt") pavežimams ir nuomai be vairuotojo. Sudarius partnerystes arba sutartis, jų dalis modelyje galėtų didėti.

Poreikiui patikrinti būtų siunčiama trumpa apklausa potencialiems klientams. Joje būtų klausiama, ar reikalingas neįgaliesiems pritaikytas transportas, kokių dažnumu jis galėtų būti naudojamas, ar įstaiga turi savo pritaikytą transportą, kokia paslaugos forma aktuali ir ar būtų svarstoma sudaryti paslaugų sutartį arba naudotis nuoma.

## Planuojamas paslaugos mastas

Mastas	Pirmų metų orientyras	Pastaba
Automobiliai	2–3 specializuoti automobiliai	Automobiliams ir pritaikymo įrangai numatoma siekti VVG paramos
Darbo vietos	1 etatas pradžioje	Antras etatas svarstomas tik atsiradus pakankamai užsakymų ar grafikų
Sutartiniai arba pasikartojantys klientai	2–5 klientai per pirmus metus	Įstaigos, bendruomenės, organizacijos ar nuolatiniai privatūs klientai
Reguliarūs grafikai	2–4 pasikartojantys grafikai per savaitę	Grafikas gali būti savaitinis, mėnesinis ar pagal įstaigos poreikį
Socialinio poveikio kelionės	200–350 kelionių per metus	Skaičiuojamos tik kelionės su aiškiu specializuoto transporto poreikiu
Keleivio kelionės	400–900 keleivio kelionių per metus	Vienoje kelionėje gali būti vežami keli keleiviai
Nuomos naudojimas	2–6 trumpalaikės nuomos sutartys per mėnesį arba 1 ilgesnė sutartis	Taikoma, kai automobilis nenaudojamas pavežimams

## **Dinaminis veiklos modelis**

Modelis nėra susietas tik su vienu pajamų šaltiniu. Kai yra sutarti pavežimai pagal grafiką, automobilis ir vairuotojas naudojami šiems įsipareigojimams vykdyti. Kai sutartinių pavežimų nėra arba jie neužima visos darbo dienos, vairuotojo laikas gali būti naudojamas individualiems arba platforminiams pavežimams. Kai automobilis nėra reikalingas su vairuotoju, jis gali būti nuomojamas be vairuotojo.

Jeigu paklausa pagal sutartinius grafikus didėtų, platforminių pavežimų dalis mažėtų. Jeigu pradžioje grafikų būtų mažiau, platforminiai pavežimai ir nuoma padėtų palaikyti automobilio užimtumą bei finansinį tvarumą. Jeigu laisvų automobilių būtų daugiau negu užsakymų su vairuotoju, būtų aktyviau siūloma nuoma bendruomenėms, įstaigoms, šeimoms ar kitiems klientams, kuriems reikalingas pritaikytas mikroautobusas.

Jeigu matomas aiškus poreikis sutartiniams grafikams ir vienas etatas nebegali užtikrinti paslaugų, būtų svarstomas antras etatas. Antras vairuotojas galėtų vykdyti sutartinius pavežimus, o laisvu laiku taip pat atlikti individualius ar platforminius pavežimus. Sprendimas dėl antro etato būtų priimamas pagal užimtumo duomenis, o ne iš anksto.

## **Platforminių pavežimų ir pritaikyto automobilio naudojimas**

Pavežėjimo platforma būtų naudojama kaip lankstus užimtumo kanalas. Jeigu platformoje konkrečioje teritorijoje galima pažymėti, kad automobilis pritaikytas specialių poreikių keleiviams arba vežimėliui, šis pritaikymas būtų naudojamas užsakymams pritraukti ir socialinio poveikio kelionėms identifikuoti. Konkretios kategorijos ir jų prieinamumas priklauso nuo platformos taisyklių, todėl prieš veiklą būtų tikslinama, kaip automobilio pritaikymas būtų matomas klientams.

Platforminiai pavežimai nebūtų automatiškai laikomi socialiniu poveikiu. Socialiniam poveikiui būtų priskiriamos tik tos platforminės kelionės, kuriose faktiškai naudojama vežimėlio vieta, liftas ar kita pritaikymo funkcija, arba kai užsakymas gaunamas per atitinkamą specialių poreikių kategoriją. Tokiu būdu poveikis būtų skaičiuojamas skaidriai.

## **Nuomos modelis**

Nuoma be vairuotojo būtų naudojama tada, kai automobilis nėra reikalingas pavežimams su vairuotoju. Nuomos klientai gali būti įstaigos, bendruomenės, šeimos, renginių organizatoriai arba kiti klientai, kuriems laikinai reikalingas pritaikytas mikroautobusas. Nuoma gali būti siūloma ne tik Panevėžio rajone ar mieste, bet ir platesnėje Lietuvos rinkoje, jeigu tai suderinama su draudimo, techninėmis ir projekto taisyklėmis.

Nuomos užsakymo formoje būtų galima įtraukti trumpą savanorišką klausimą, ar automobilis bus naudojamas žmogaus su judėjimo sunkumais, senjorų, žmonių su negalia, jaunimo ar socialiai pažeidžiamų asmenų pavėžėjimui. Atsakymas nebūtų privalomas, tačiau padėtų atskirti socialinio poveikio nuomos atvejus nuo įprastos komercinės nuomos.

## **Automobilių parinkimas**

Numatoma įsigyti naujus, iš salono specializuotam naudojimui pritaikytus automobilius su garantine priežiūra. Prioritetas būtų teikiamas hibridiniams arba elektra varomiems automobiliams, jeigu tai suderinama su biudžetu, techninėmis galimybėmis ir pritaikymo reikalavimais. Nauji automobiliai su garantija mažina netikėtų remonto išlaidų riziką, o hibridiniai arba elektriniai automobiliai leidžia planuoti mažesnes ir labiau prognozuojamas kuro bei priežiūros sąnaudas.

## **Finansinio tvarumo pagrindimas**

## 1 etatas, 2 specializuoti automobiliai, dinaminis pajamų modelis

### Modelio prielaida

Skaičiavimas parengtas 1 etato modeliui, kai darbuotojas dirba 40 val. per savaitę, o veikai naudojami 2 specializuoti automobiliai. Daroma prielaida, kad automobilių ir pritaikymo įrangos įsigijimui siekiama VVG paramos, todėl į šį skaičiavimą neįtraukiamas automobilio lizingas ar paskolos įmoka. Jei investicinė parama nebūtų gauta, modelį reikėtų perskaičiuoti.

Pajamos nėra siejamos su vienu klientų tipu. Kai yra suderinti važinėjimai pagal grafiką, darbuotojo laikas naudojamas jiems. Kai grafiko užimtumas mažesnis, tas pats darbuotojas gali vykdyti Bolt pavežimus. Antras automobilis tuo metu gali būti nuomojamas be vairuotojo arba naudojamas pagal atskirą užsakymą. Tokia struktūra leidžia prisitaikyti prie realios paklausos ir mažina priklausomybę nuo vienos sutarties.

### Kainodaros lentelė

Paslauga	Rinkos orientyras	Naudojama skaičiavime	Pastaba
Grafikinis / sutartinis pavežimas su vairuotoju	Specializuoto transporto pavyzdys: 0,60 Eur/km, minimalus užsakymas 80–100 Eur	35 Eur/val. arba 0,80–1,00 Eur/km; minimalus užsakymas 70–90 Eur	Tinka sutartims su įstaigomis ar pasikartojantiems maršrutams. Valandinis tarifas aiškesnis, kai yra laukimo ir pagalbos laikas.
Pavienis specializuotas užsakymas ne per Bolt	Pagal rinkoje matomą minimalaus užsakymo logiką	45 Eur vidutinė trumpo užsakymo pajamų prielaida	Naudojama tik papildomiems vietiniams užsakymams; ilgesnėms kelionėms taikomas km tarifas.
Bolt pavežimai	Bolt Panevėžyje taiko 20 proc. komisinį mokestį nuo užsakymo sumos	18 Eur/val. pajamų prielaida po Bolt komisinio mokesčio	Tai planavimo prielaida. Faktinę valandinę grąžą reikės tikrinti pagal realius Bolt duomenis Panevėžyje.
Nuoma be vairuotojo	Specializuoto 2014 m. mikroautobuso rinkoje pavyzdys: 60 Eur/parai, 300–350 Eur/savaitei	80 Eur/parai; 150 Eur savaitgalis; 400 Eur savaitė; 1 200 Eur mėnuo	Kaina aukštesnė nei senesnio automobilio pavyzdyje, nes planuojami nauji automobiliai su garantija ir specializuota įranga.
Laukimas	10–15 Eur/val.	10–15 Eur/val.	Taikoma, kai vairuotojas laukia kliento ar įstaigos veiklos pabaigos.

## Mėnesio sąnaudų prielaidos

Sąnaudos skaičiuojamos atsargiai, paliekant rezervą net ir tuo atveju, kad automobiliai būtų nauji, elektriniai arba hibridiniai ir turėtų kelių metų garantiją. Garantija mažina didelių remontų riziką, tačiau nepanaikina draudimo, padangų, plovimo, smulkios priežiūros, GPS, apskaitos ir elektros / kuro sąnaudų.

Sąnaudų eilutė	Minimalus	Vidutinis	Sėkmingas	Paaškinimas
1 etato darbo vietos kaštas	1 650 Eur	1 650 Eur	1 650 Eur	Darbo užmokestis, darbdavio socialinio draudimo įmokos, atostogų rezervas ir su darbu susijusios smulkios išlaidos.
Draudimas, KASKO, GPS, registracija	500 Eur	520 Eur	550 Eur	2 nauji automobiliai; suma turi būti patikslinta gavus draudikų pasiūlymus.
Priežiūra, padangos, plovimas, įranga	300 Eur	330 Eur	370 Eur	Einamoji priežiūra net ir garantiniams automobiliams.
Apskaita, ryšys, administravimas, rinkodara	300 Eur	300 Eur	320 Eur	VšĮ apskaita, telefonas, užsakymų administravimas, minimali reklama.
Elektra / kuras	200 Eur	300 Eur	360 Eur	Didėja pagal nuvažiuotus kilometrus. Hibridinis arba elektrinis automobilis leidžia laikyti šią eilutę žemesnę.
Smulkių rizikų rezervas	150 Eur	150 Eur	150 Eur	Nenumatyti smulkūs kaštai.
<b>Iš viso per mėnesį</b>	<b>3 100 Eur</b>	<b>3 250 Eur</b>	<b>3 400 Eur</b>	<b>Orientacinės sąnaudos be automobilio pirkimo / lizingo įmokos.</b>

## Vieno etato ir 2 automobilių scenarijus: minimalus, vidutinis ir sėkmingas variantas

Visuose variantuose kalbama apie tą patį 1 etato modelį: 2–3 partnerystės / pasikartojantys klientai, likęs darbuotojo laikas užpildomas Bolt pavežimais, o antras automobilis pagal poreikį nuomojamas be vairuotojo. Sutartiniai grafikai ir Bolt valandos konkuruoja dėl to paties darbuotojo laiko, todėl didėjant sutartinių grafikų kiekiui mažėja Bolt valandų poreikis.

Pajamų / sąnaudų dalis	Minimalus variantas	Vidutinis variantas	Sėkmingas variantas
Grafikiniai / sutartiniai važiavimai	2 partneriai, 25 val./mėn. x 35 Eur = 875 Eur	2–3 partneriai, 45 val./mėn. x 35 Eur = 1 575 Eur	3 partneriai, 70 val./mėn. x 35 Eur = 2 450 Eur
Bolt pavežimai	100 val./mėn. x 18 Eur = 1 800 Eur	85 val./mėn. x 18 Eur = 1 530 Eur	60 val./mėn. x 18 Eur = 1 080 Eur
Nuoma be vairuotojo	5 d./mėn. x 80 Eur = 400 Eur	8 d./mėn. x 80 Eur = 640 Eur	10 d./mėn. x 80 Eur = 800 Eur
Pavieniai specializuoti užsakymai ne per Bolt	5 užsakymai x 45 Eur = 225 Eur	7 užsakymai x 45 Eur = 315 Eur	10 užsakymų x 45 Eur = 450 Eur
<b>Mėnesio pajamos</b>	<b>3 300 Eur</b>	<b>4 060 Eur</b>	<b>4 780 Eur</b>
<b>Mėnesio sąnaudos</b>	<b>apie 3 100 Eur</b>	<b>apie 3 250 Eur</b>	<b>apie 3 400 Eur</b>
<b>Mėnesio rezultatas prieš reinvestavimą</b>	<b>+200 Eur</b>	<b>+810 Eur</b>	<b>+1 380 Eur</b>

Ką reikia pasiekti	Bent 2 pasikartojantys klientai, apie 25 Bolt val./sav. ir 1–2 trumpi nuomos užsakymai per mėn.	2–3 pasikartojantys klientai, apie 21 Bolt val./sav. ir 2–4 nuomos užsakymai per mėn.	3 aktyvūs partneriai, apie 15 Bolt val./sav. ir 3–5 nuomos užsakymai per mėn.
--------------------	---	---	---

## Išvada dėl 2 automobilių ir 1 darbuotojo išlaikymo

Net ir minimalus variantas parodo, kad 2 automobilius ir 1 darbuotoją galima išlaikyti. Tokiu atveju būtina aktyviai naudoti Bolt pavežimus, turėti bent kelias nuomos dienas per mėnesį ir išlaikyti bent 2 pasikartojančius klientus. Jei vieną mėnesį nėra nuomos arba sumažėja Bolt užimtumas, reikėtų didinti sutartinių važinėjimų valandas arba papildomus užsakymus.

Vidutinis variantas yra realistiškesnis veiklos tikslas pirmajam veiklos etapui. Jis nereikalauja didelio partnerių skaičiaus, bet jau sukuria apie 800 Eur mėnesio perteklių prieš reinvestavimą. Tai suteiktų rezervą nenumatytoms sąnaudoms, įrangos priežiūrai ir paslaugos plėtrai.

Sėkmingas variantas parodo, kad 3 aktyvūs partneriai ir nuosekli nuoma leidžia sumažinti priklausomybę nuo Bolt. Bolt tokiu atveju lieka lankstus pajamų šaltinis laisvam laikui užpildyti, o ne vienintelis būdas dengti sąnaudas. Šiame etape dar nereikėtų automatiškai kurti antro etapo; antras etapas būtų svarstomas tik tada, kai sutartinių grafikų ir pasikartojančių užsakymų nebegalima aptarnauti su vienu darbuotoju.

## Papildomos pastabos

Jei automobiliai nebūtų finansuojami VVG ar kita investicine parama, finansinis modelis keistųsi iš esmės, nes atsirastų automobilio įsigijimo arba lizingo įmoka. Šis dokumentas pagrindžia veiklos tęstinumą po investicijos, o ne visos pradinės investicijos finansavimą iš veiklos pajamų.

Visas veiklos perteklius būtų reinvestuojamas į VŠĮ veiklą: darbo vietos išlaikymą, automobilių priežiūrą, specializuotos įrangos atnaujinimą, paslaugos prieinamumą ir veiklos plėtrą.

## Socialinio poveikio rodikliai ir paslaugų gavėjų skaičius

Šis patikslinimas atsako į Inovacijų agentūros pastabas dėl socialinio poveikio: kaip bus matuojama, kiek žmonių realiai pasiekė reikalingas paslaugas, kaip bus vertinamas mobilumo ir savarankiškumo pokytis, ar mažėja socialinė atskirtis ir kokią naudą paslauga sukuria tikslinėms grupėms.

## Socialinio poveikio kelionės apibrėžimas

Socialinio poveikio kelionė bus laikoma kelionė, kai specializuotas transportas naudojamas dėl aiškaus mobilumo arba socialinio poreikio. Tai gali būti kelionė pagal sutartį ar užsakymą su socialine, švietimo, neįgaliųjų, senjorų, jaunimo ar bendruomenine įstaiga, taip pat individualaus kliento kelionė, kai naudojama vežimėlio vieta, liftas ar kita automobilio pritaikymo funkcija.

Ne visos automobilio kelionės bus automatiškai priskiriamos socialiniam poveikiui. Įprasti komerciniai pavežimai per platformą ar įprasta nuoma bus laikomi pajamų šaltiniu, padedančiu išlaikyti automobilius ir darbo vietas. Socialiniam poveikiui bus priskiriamos tik tos kelionės, kuriose yra specializuoto transporto poreikis arba tikslinės grupės kelionės paskirtis.

## Duomenų rinkimo būdas

Bus vedamas paprastas kelionių lapas. Jame bus fiksuojama kelionės data, kelionės tikslas, kiek keleivių vežama, ar naudota vežimėlio vieta arba liftas, ir ar kelionė priskiriama socialinio poveikio kelionei. GPS sekikliai bus naudojami kelionės faktui, laikui, maršrutui ir nuvažiuotiems kilometrams pagrįsti.

Jeigu kelionė vykdoma per pavežėjimo platformą, socialiniam poveikiui ji bus priskiriama tik tada, kai faktiškai naudojama vežimėlio vieta, liftas ar kita pritaikymo funkcija.

## Konkretūs socialinio poveikio rodikliai

Rodiklis	Pirmų metų orientyras	Kaip matuojama	Ką parodo
Socialinio poveikio kelionių skaičius	200–350 kelionių per metus	Kelionių lapas, užsakymai, GPS duomenys	Kiek kartų specializuotas transportas buvo panaudotas tikslinei paskirčiai
Keleivio kelionių skaičius socialinio poveikio kelionėse	400–900 keleivio kelionių per metus	Užsakymų informacija.	Kiek žmonių realiai pasiekė paslaugas ar veiklas
Vežimėlio vietos arba lifto panaudojimo atvejai	50–120 atvejų per metus	Vairuotojo žyma kelionės lape arba platformos / užsakymo informacija	Kiek kartų naudota specializuota įranga
Įstaigų, organizacijų ar nuolatinių klientų skaičius	2–10 gavėjų ar užsakovų per metus	Sutartys, užsakymai, nuomos sutartys	Ar paslauga pasiekia realią tikslinę rinką
Partnerių arba nuolatinių klientų patvirtinimai	2–10 trumpų patvirtinimų per metus	Trumpas keletos klausimų grįžtamasis ryšys.	Ar paslauga padėjo pasiekti reikalingas paslaugas ar veiklas

## Atsakymai į Inovacijų agentūros nurodytus klausimus

Vertinimo klausimas	Kaip bus atsakoma ir matuojama
Kiek žmonių realiai pasiekė reikalingas paslaugas	Bus skaičiuojamos socialinio poveikio kelionėse. Jeigu vienu automobiliu vežami keturi asmenys į socialinę, sveikatos, ugdymo, užimtumo ar bendruomeninę veiklą, fiksuojami keturi keleiviai. Tai leidžia įvertinti paslaugos gavėjų skaičių nerankiojant perteklinių asmens duomenų.
Kaip pasikeitė mobilumas ar savarankiškumas	Kartą per metus bus renkamas trumpas grįžtamasis ryšys iš įstaigų, organizacijų ar nuolatinių klientų. Bus klausiama, ar transportas padėjo pasiekti paslaugas, kurių kitu atveju būtų buvę sunku pasiekti, ir ar sumažėjo poreikis ieškoti artimųjų, savanorių ar darbuotojų pagalbos transportui.
Ar sumažėjo socialinė atskirtis	Rodiklis – kelionės į socialines, sveikatos, švietimo, užimtumo ar bendruomenines veiklas, kurios tikslinėms grupėms be pritaikyto transporto būtų sunkiai pasiekiamos.

Kokią naudą paslauga sukūrė tikslinėms grupėms	Nauda bus pagrindžiama kelionių lapais, GPS duomenimis, vežimėlio vietos arba lifto panaudojimo atvejais ir trumpais įstaigų ar klientų patvirtinimais. Nauda apibrėžiama praktiškai: žmogus pasiekė paslaugą ar veiklą, įstaiga gavo pritaikytą transportą, šeimai ar darbuotojams sumažėjo poreikis ieškoti pavienių sprendimų.
--	---

## Papildoma trumpa apklausa

Sudėtingos apklausos neplanuojamos. Kartą per pusmetį ar metus įstaigai, organizacijai ar nuolatiniam klientui būtų siunčiama trumpa užklausa. Klausimai būtų tokie: ar paslauga padėjo pasiekti reikalingas paslaugas ar veiklas; ar be šios paslaugos kelionė būtų buvusi sudėtingesnė; ar paslauga sumažino poreikį ieškoti artimųjų, savanorių ar darbuotojų pagalbos transportui.

Toks matavimo būdas yra pakankamai konkretus, tačiau nesukuria didelio administracinio krūvio. Jis taip pat atitinka Inovacijų agentūros poveikio matavimo logiką, pagal kurią indikatoriai turi būti pastebimi ir suskaičiuojami rodikliai, padedantys suprasti poveikio stiprumą tikslinei grupei.

### Panevėžio rajono ir miesto potencialių klientų / partnerių sąrašas

Pavadinimas	El. paštas	Telefono nr.	Adresas / veiklos vieta	Kodėl galėtų tikti
Panevėžio rajono socialinių paslaugų centras		+370 45 44 96 81	Vasario 16-osios g. 27-18, Panevėžys	socialinės paslaugos
Panevėžio rajono socialinių paslaugų centro Savarankiško gyvenimo namai		+370 45 59 22 93	Dariaus ir Girėno g. 28, Ramygala, Panevėžio r.	senjorai, negalia
Panevėžio rajono socialinių paslaugų centro Vadoklių nestacionarių socialinių paslaugų namai		+370 45 55 22 41, +370 605 25 325	Statybininkų g. 32, Vadoklių mstl., Panevėžio r.	socialinės paslaugos
Panevėžio rajono socialinių paslaugų centro Gustonių socialinės globos namai		+370 45 55 82 36	Nauradų k., Smilgių sen., Panevėžio r.	globa
VšĮ „Miežiškių bendruomeniniai vaikų globos namai“		+370 616 32031	Nevėžio g. 15, Miežiškiai, Panevėžio r.	vaikai, socialinė rizika
Panevėžio rajono neįgaliųjų draugija	aurelija@panrs.lt	+370 45 58 29 73	Vasario 16-osios g. 27, Panevėžys	žmonės su negalia
VšĮ „Panevėžio kurčiųjų centras“		+370 658 69257	Geležinkelio g. 2, Panevėžys	žmonės su negalia
VšĮ LASS Šiaurės rytų centras		+370 45 43 32 92	Staniūnų g. 66, Panevėžys	žmonės su regos negalia
Aukštaitijos regiono asociacija „Artritas“		+370 684 06281	Taikos al. 11, Panevėžys	judėjimo sunkumai
VšĮ „Neįgaliųjų integracijos centras“		+370 655 22282	Parko g. 35, Panevėžys	žmonės su negalia
Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Panevėžio viltis“		+370 618 32642	Žemaičių g. 6-1, Panevėžys	žmonės su negalia
Asociacija „Papasakok plačiau“		+370 641 80202	Draugystės g. 58, Tičkūnų k., Panevėžio sen., Panevėžio r.	šėimos, krizės
Labdaros ir paramos fondas „Tavo galimybė“		+370 600 25188	Laisvės g. 18, Krekenava, Panevėžio r.	vaikai, socialinė rizika
Panevėžio rajono socialinių paslaugų centro Vadoklių vaikų dienos centras		+370 605 25325	Statybininkų g. 32, Vadoklių mstl., Panevėžio r.	vaikų dienos centras
VšĮ „Sveikatos rekreacija“		+370 622 77474	Kurganavos g. 18, Biliūnų k., Miežiškių sen., Panevėžio r.	sveikata
UAB „Victum“		+370 45 508201	Stoties g. 42, Panevėžys	pagalba į namus
VšĮ „Senior Group Lietuva“		+370 698 44403	Savitiškio g. 31, Panevėžys	senjorų paslaugos
Panevėžio socialinių paslaugų centras		+370 45 465 493	A. Mackevičiaus g. 55A, Panevėžys	socialinės paslaugos
Panevėžio socialinių pokyčių centras		+370 45 582 598	Aguonų g. 51, Panevėžys	socialinės paslaugos
Panevėžio krašto žmonių su negalia sąjunga		+370 45 438 603	Parko g. 35, Panevėžys	žmonės su negalia

Pavadinimas	El. paštas	Telefono nr.	Adresas / veiklos vieta	Kodėl galėtų tikti
Panevėžio neįgaliųjų draugija „Ave Vita“		+370 634 71820	Ramygalos g. 15, Panevėžys	žmonės su negalia
Panevėžio miesto neįgaliųjų draugija		+370 616 25110, +370 45 468665	Taikos al. 11, Panevėžys	žmonės su negalia
Neįgaliųjų žmonių centras		+370 45 432 944	Savanorių g. 12, Panevėžys	žmonės su negalia
VšĮ „Dailiusis ornamentas“		+370 656 86060	Parko g. 35, Panevėžys	žmonės su negalia
VšĮ Pagalbos centras „Panevėžio skyrius“		+370 652 67611	Liepų al. 7-1, Panevėžys	socialinės paslaugos
Panevėžio diabeto draugija „Viltis“		+370 686 50596	Savanorių a. 12, Panevėžys	sveikatos poreikiai
VšĮ „Septynios akimirkos“		+370 659 10703, +370 691 97009	Respublikos g. 15-301, Panevėžys	socialinės paslaugos
Labdaros paramos fondas „Vilties arka“		+370 699 87578	Dariaus ir Girėno g. 6 / Staniūnų g. 72C-111, Panevėžys	vaikų dienos centras
Lietuvos agentūros „SOS vaikai“ Panevėžio skyrius		+370 699 86866	Rožių g. 19, Panevėžys	vaikai, šeimos
VšĮ „Debesų kiemas“		+370 675 17880, +370 633 19261	J. Urbšio g. 1 / Kniaudiškių g. 71, Panevėžys	vaikų dienos centras
VšĮ „Užimtumo plėtros centras“		+370 614 49882	Statybininkų g. 24, Panevėžys	užimtumo paslaugos
Panevėžio vyskupijos „Caritas“		+370 613 33463	Upytės g. 3, Panevėžys	socialinė pagalba
VšĮ „Gyvenimo ratas“		+370 616 16167	Alyvų g. 2, Molainių k., Panevėžio r.	apgyvendinimas, globa
VšĮ Šv. Juozapo globos namai	administracija@juozapogloba.lt	+370 45 433 147	Katedros a. 4, Panevėžys	senjorai, globa
Panevėžio specialioji mokykla-daugiafunkcis centras	siliene.daine@gmail.com	+370 45 436744, +370 686 79564	Algirdo g. 31, Panevėžys	specialusis ugdymas
Panevėžio „Šviesos“ ugdymo centras	sviesa@pssuc.lt	+370 45 582593	Kranto g. 18, Panevėžys	specialusis ugdymas
Panevėžio šeimos namai	bsnpanevezys@gmail.com	+370 674 24210	Marjonų g. 24, Panevėžys	šeimos paslaugos
Karsakiškio seniūnija		+370 45 55 27 22, +370 694 35 575	Lėvens g. 16, Karsakiškio k., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Krekenavos seniūnija		+370 45 45 40 82	Birutės g. 6, Krekenavos mstl., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Miežiškių seniūnija		+370 686 61 229	Taikos g. 1, Miežiškių mstl., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Naujamiesčio seniūnija		+370 620 13 091	S. Nėries g. 14, Naujamiestis, Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Pajstrio seniūnija		+370 612 73 952	Gegužinės g. 28, Pajstrio k., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Panevėžio seniūnija		+370 618 08 089	Vasario 16-osios g. 27-2, Panevėžys	vietos poreikio identifikavimas
Raguvos seniūnija		+370 45 59 14 37	Laisvės g. 13, Raguvos mstl., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Ramygalos seniūnija		+370 45 59 22 33	Vadoklių g. 10, Ramygalą, Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Smilgių seniūnija		+370 45 55 35 24	Panevėžio g. 15, Smilgių mstl., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Upytės seniūnija		+370 45 55 55 16, +370 45 55 55 14	Ėriškių g. 8-1, Upytės k., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Vadoklių seniūnija		+370 45 55 63 18	Ramygalos g. 39, Vadoklių mstl., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Velžio seniūnija		+370 45 57 84 71	Nevėžio g. 54, Velžio k., Panevėžio r.	vietos poreikio identifikavimas
Krekenavos Mykolo Antanaičio gimnazija		+370 45 59 32 83, +370 687 18 564	Laisvės g. 18, Krekenava, Panevėžio r.	mokiniai, renginiai
Raguvos gimnazija		+370 45 59 14 98	Laisvės g. 24, Raguva, Panevėžio r.	mokiniai, renginiai
Raguvos gimnazijos Miežiškių skyrius		+370 45 59 92 44	Nevėžio g. 1, Miežiškiai / Klevų g. 2, Trakiškis, Panevėžio r.	mokiniai, skyriai
Raguvos gimnazijos ikimokyklinio ugdymo skyrius „Skruzdėliukas“		+370 45 59 15 42	Nevėžio g. 5, Raguva, Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Ramygalos gimnazija		+370 45 59 22 10, +370 45 59 23 18, +370 687 58 136	Dariaus ir Girėno g. 32, Ramygalą, Panevėžio r.	mokiniai, renginiai
Ramygalos gimnazijos Vadoklių skyrius		+370 45 55 66 49	Žalioji g. 7, Vadoklių mstl., Panevėžio r.	mokiniai, skyriai
Velžio gimnazija		+370 45 59 53 24, +370 686 06493	Žemdirbių g. 15, Velžio k., Panevėžio r.	mokiniai, renginiai
Smilgių gimnazija		+370 45 55 36 46, +370 618 69 795	Panevėžio g. 1, Smilgių mstl., Panevėžio r.	mokiniai, renginiai
Smilgių gimnazijos ikimokyklinio ugdymo skyrius		+370 45 55 35 60	Ramioji g. 3, Smilgių mstl., Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Pajstrio Juozo Zikaro gimnazija		+370 45 55 38 71, +370 657 77 352	Istros g. 1, Pajstrio k., Panevėžio r.	mokiniai, renginiai

Pavadinimas	El. paštas	Telefono nr.	Adresas / veiklos vieta	Kodėl galėtų tikti
Dembavos progimnazija		+370 45 59 43 70	Dembavos g. 28, Dembavos k., Panevėžio r.	mokiniai, išvykos
Naujamiesčio mokykla		+370 45 59 95 65	Dariaus ir Girėno g. 52, Naujamiestis, Panevėžio r.	mokiniai, išvykos
Paliūniškio pagrindinė mokykla		+370 45 55 93 67, +370 611 47 432	Vabalninko g. 15, Paliūniškio k., Panevėžio r.	mokiniai, išvykos
Paliūniškio pagrindinės mokyklos Tiltagalių skyrius		+370 45 55 91 36	Žalioji g. 20, Tiltagalių k., Panevėžio r.	mokiniai, skyriai
Upytės Antano Belazaro pagrindinė mokykla		+370 45 55 56 33, +370 616 93 800	Upytės g. 1, Upytės k., Panevėžio r.	mokiniai, išvykos
Upytės Antano Belazaro pagrindinės mokyklos ikimokyklinio ugdymo skyrius		+370 45 55 56 32	Lininkų g. 2, Upytės k., Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Pažagių mokykla-darželis		+370 45 55 13 39, +370 683 32 810	Švyturio g. 31, Pažagių k., Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Piniavos mokykla-darželis		+370 45 55 22 14, +370 45 45 40 47	Žibučių g. 7, Piniavos k., Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Piniavos mokyklos-darželio Bernatonių skyrius		+370 45 55 97 82	Sanžilės g. 1, Bernatonių k., Panevėžio r.	vaikai, skyriai
Dembavos lopšelis-darželis „Smalsutis“		+370 45 59 43 69, +370 618 25 316	Veteranų g. 19, Dembavos k., Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Krekenavos lopšelis-darželis „Sigutė“		+370 45 59 31 50	Maironio g. 5, Krekenava, Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Naujamiesčio lopšelis-darželis „Bitutė“		+370 45 59 95 49	V. Kudirkos g. 41, Naujamiestis, Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Ramygalos lopšelis-darželis „Gandriukas“		+370 45 59 22 57	Sporto g. 23, Ramyga, Panevėžio r.	vaikai, išvykos
Panevėžio rajono Karsakiškio bendruomenė	grazema001@gmail.com	37061865001	Lėvens g. 8, Karsakiškio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Panevėžio rajono Tiltagalių kaimo bendruomenė	rkopustiene@gmail.com	37061203020	Paežerio g. 2, Tiltagalių k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Panevėžio rajono Geležių kaimo bendruomenė	jovita.baroliene@gmail.com	37061583604	Parko g. 2, Geležių mstl., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Panevėžio rajono Paliūniškio kaimo bendruomenė	rutazablackaite@gmail.com	37062448118	Vabalninko g. 13, Paliūniškio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Panevėžio rajono Sodelių kaimo bendruomenė	ramoskaalma@gmail.com	37061049906	Pyvesos g. 50, Sodelių k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Kaubariškio bendruomenė	aleknienerasa@gmail.com	37061451083	Beržyno al. 6, Kaubariškio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Gyventojų bendruomenės centras „Linkaučiai“	linkauciaibend@gmail.com	37068683133	Norušių g. 10, Linkaučių k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Gyventojų bendruomenė „Žibartoniai“	jolanchiuks@gmail.com	37062481050	Žibartonių g. 74, Žibartonių k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Krekenavos bendruomenė	krekenavosbendruomene@gmail.com	37061267842	Vytauto g. 43, Krekenava, Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Miežiškių gyventojų bendruomenė	juratekuzminiene@gmail.com	37068306037	Nevėžio g. 7, Miežiškiai, Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Nevėžio gyventojų bendruomenė	neveziobendruomene1@gmail.com	37061010354	Smilgių g. 2, Nevėžio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Trakiškio gyventojų bendruomenė	j.silgiene@gmail.com	37069913802	Pergalės g. 2, Trakiškio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Panevėžio rajono Berčiūnų kaimo bendruomenė	berc.centras@gmail.com	37062066798	Rožių 1b, Berčiūnų k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Naujamiesčio piliečių draugija	loretanorvilaite@gmail.com	37064586689	Dariaus ir Girėno g. 52, Naujamiestis, Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Gyventojų bendruomenės centras „Dvaras“	antanas.sereika72@gmail.com; bendruomene.dvaras@gmail.com	37060212094	Pažibų g. 21, Pažibų k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Kaimo bendruomenė „Gustoniai“	jpetrutis@gmail.com; petrutis@maridana.lt	37068635525	M. Kriaučiūno g. 4, Gustonių k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Gyventojų bendruomenės centras „Liberiškis“	aurelijabank@inbox.lt	37061407512	Naujamiesčio g. 14-7, Liberiškio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Pajstrio gyventojų bendruomenės centras	arunas753@gmail.com	37069827210	Jaunystės g. 1, Pajstrio k., Panevėžio r.	bendruomenės poreikiai
Panevėžio miesto Aukštaičių-Žemaičių bendruomenė		+370 687 15281	Panevėžys	miesto bendruomenė
Liekupio bendruomenė		+370 687 16229	Panevėžys	miesto bendruomenė
Rožyno bendruomenė		+370 654 40980	Panevėžys	miesto bendruomenė
Panevėžio bendruomenė „Senamiestietis“		+370 655 01930	Panevėžys	miesto bendruomenė
Marijonų mikrorajono bendruomenė		+370 646 83030	Panevėžys	miesto bendruomenė
Vietos bendruomenė „Už upės“		+370 683 96550	Panevėžys	miesto bendruomenė
Rūko gatvės bendruomenė		+370 639 99992	Panevėžys	miesto bendruomenė
Šaltiniečių bendruomenė		+370 687 78073	Panevėžys	miesto bendruomenė
Panevėžio miesto Stetiškių bendruomenė		+370 671 83165	Panevėžys	miesto bendruomenė
Pušaloto mikrorajono bendruomenė	jadvygarima@gmail.com	+370 656 30197	Panevėžys	miesto bendruomenė

