INOVACIJŲ AGENTŪRAI

(DĖL SOCIALINIO VERSLO STATUSO PRATĘSIMO)

VEIKLOS IR PLANŲ PATEIKIMAS LAISVA FORMA

2026-10-17

SEIRIJAI

Viena iš esminių AVE VITA, pateikti 2026 m iki spalio 30d., paraišką dėl socialinio verslo finansavimo ir atsiremontuoti nuosavas patalpas pritaikant jas socialinio verslo veikloms ir paslaugų teikimui, AVE VITA veiklos bazės sukūrimas. Socialinis – bendruomeninis verslas tampa kaip niekad perspektyviu veiklos segmentu (AVE VITA atveju, mokymai ,paskaitos, verslo konsultavimo paslaugos, rankdarbių gamyba ir kt.), kuris sujungia verslą su socialinio gyvenimo problematiką į unikalią simbiozę, kur gamyba, komercija, pajamų generavimas ir pelnas yra tik dalis to tikslo, kurio siekia socialinio verslo koncepcija, kurioje pelnas - tai įrankis pasiekti tikslus, o žmogus - tai vertybė, kuri neatsiejama nuo visuomenės, o visuomenė tai ir yra valstybė.

Žiedinės ekonomikos principų taikymas, alternatyvios energijos naudojimas gamybos procesuose, inovatyvios technologijos, ir ekologiškų produktų gamyba, socialinės veiklos ir paslaugos, bendruomenės ir regiono verslų įtraukimas į regioninio socialinio verslo centro AVE VITA veiklas, tai strateginės įmonės kryptys į kurias bus orientuojama įmonės AVE VITA veikla. Regioninis socialinio verslo centro AVE VITA projekto įgyvendinimas, būtų geras pavyzdys tiek Lietuvos, tiek ES valstybių kontekste.

ĮMONĖS VEIKLOS KRYPTYS

(Teikiama nuotoliu nemokamai kolkas)

Verslo konsultavimo ir steigimo, vystymo paslaugos regione ir vietos bendruomenėje (visokeriopa pagalba, pradedant mokymais ir baigiant verslo finansavimo šaltinių paieška, tiek STARTUP fazėje, tiek vėlesnėse fazėse.).

(Bus teikiama kai bus parengta bazė)

Mokymai ir praktiniai mokymai (Tik kai įsirengsim socialinio verslo AVE VITA gamybines-kūrybines patalpas.

(Kai gausim realias pajamas iš veiklos)

Socialinė veikla (vietos gyventojų įtraukimas į AVE VITA centro veiklas, sukuriant jiems darbo vietas, padedant jiems pradėti nuosavą verslą, teikiant vietos gyventojams, ypatingai socialiai pažeidžiamoms grupėms - vaikams, vienišiems asmenims, turintiems negalią ir kt., būtinas socialinės pagalbos paslaugas – pavežėjimo, tam tikrų paslaugų ar priemonių įsigijimo apmokėjimą ir teikiant finansinę paramą, pagal įmonės galimybes ir teisės aktų, keliamų socialinio verslo sektoriaus įmonėms, reikalavimus, kai tokie bus apibrėžti socialinio verslo įmonių įstatyme ar kituose teisės aktuose.

(Jau projektuojama platforma)

Inovatyvios paslaugos - bus sukurta virtuali regioninio socialinio verslo platforma su prekybos, mainų, darbo skelbimų, centro naujienų ir su kitų B2B paslaugų moduliais, kuri leis regiono įmonėms ir gyventojams patogiai ir efektyviai pirkti, parduoti ar kitaip naudotis socialinio verslo prioritetais ir gerinti ne tik savo , bet visų bendruomenės narių socialinę padėtį.

(Kai atsiremontuosim savo bazę)

Žiedinės ekonomikos principų taikymas, alternatyvios energijos naudojimas gamybos procesuose, inovatyvios technologijos, ir ekologiškų produktų gamyba, socialinės veiklos ir paslaugos, bendruomenės ir regiono verslų įtraukimas į regioninio socialinio verslo centro AVE VITA veiklas, tai strateginės įmonės kryptys į kurias bus orientuojama įmonės AVE VITA veikla.

AVE VITA regioninio socialinio verslo centro veikla bus išskaidyta į keturias dalis:

1.Pirma veiklos sritis – mokymo ir konsultavimo paslaugos bendruomenės nariams , buvo teikiamos ir 2025m. nemokamai ir nuotoliu.

2.Antra veiklos sritis - (rankdarbių gamyba ir prekyba gamybinė – komercinė, gaminių įvedimas į rinką, elektroninės paslaugų platformos sukūrimas ir adaptavimas bendruomenės poreikiams ir t.t.).

3.Trečia veiklos sritis (kai įsirengsim 2027m. savo bazę) – (socialinių paslaugų teikimas bendruomenės nariams, mokymų ir kursų organizavimas, kitų su bendruomenės gerove susijusių projektų įgyvendinimas – vasaros stovyklų vaikams finansavimas, būrelių finansavimas ir pan. socialinės veiklos ir paramos bei pagalbos akcijos, socialiai pažeidžiamiems gyventojams, turintiems negalią, vienišiems ir kitiems bendruomenės nariams, kuriems tokia pagalba būtina.)

GEOGRAFINĖ APŽVALGA

Regioninio socialinio verslo centro AVE VITA steigimas numatytas Alytaus apskrities, Seirijų miestelyje,. Seirijų miestelis nėra didelis ir jame gyventojų skaičius svyruoja apie 1 198 (2023 m.), nors Seirijų ir aplinkinių kaimų bendras gyventojų skaičius svyruoja apie 3 tūkstančius gyventojų.

Regione pakankamai daug darbingo amžiaus gyventojų - vyrų ir moterų, todėl Regioninis socialinio verslo centras AVE VITA, bendradarbiaujant su Alytaus profesinio rengimo centru, planuoja per dvejus metus sukurti iki 12 naujų darbo vietų, tai bendruomenei yra ženklus darbo vietų skaičius. Ateityje plečiantis veikloms ir gamybos bei paslaugų teikimo apimtims, darbo vietų skaičius galimai bus didinamas proporcingai poreikiui, todėl trejų metų perspektyvoje (2027m. – 2030 m.), regioninio socialinio verslo centro AVE VITA ir susijusiose įmonėse bus įdarbinta iki 14 m. ir aplinkinių gyventojų.

RINKOS APŽVALGA

1. Rinkos segmentai

Šiame verslo plano santraukos skyriuje bus apžvelgtos rinkos, kuriose bus vykdoma gamybinė bei komercinė veikla. Svarbus momentas tas, jog veiklos rinkų tikslinis išskaidymas, jų analizė bei segmentavimas, o kartu ir tinkamos marketingo strategijos parinkimas, didele dalimi lems viso verslo sėkmę ir sukuriamą vertę. Žemiau esančiame 1. pav. pateiktos keturios pagrindinės kompanijos veiklos, interesų kryptys bei aštuonios tiesiogiai aktualios rinkos. Į šias rinkas bus einama palaipsniui, augant bendrovės įdirbiui, specialistų ir partnerių skaičiui bei finansiniam ir gamybiniam įmonės pajėgumui. Verta paminėti, jog regioninio socialinio verslo centro AVE VITA paslaugų ir produktų rinkos turės tiesiogines sąsajas ne tik su regiono, bet ir visos Lietuvos rinka, o įsiskverbimą į minėtas rinkas kuruos pati bendrovė Kaip matosi potencialas, kaip vystyti Seirijų miestelio ir aplinkinių kaimų infastruktūrą ir veiklas yra nemažas, todėl regioninio socialinio verslo centro AVE VITA steigimas šioje teritorijoje užpildytų tas vystymosi spragas ir ženkliai pagerintų vietos bendruomonės gerbūvio ir socialinės atsakomybės ir sąmoningumo lygį.

Vykdant veiklą numatoma investuoti į:

1) AVE VITA strateginio - investicinio plano parengimas (jau parengtas).
2) AVE VITA – tinklapio sukūrimas (jau sukurtas)
3) AVE VITA - paraiškos (paraiškų) struktūrinių ES fondų paramai gauti parengimas ir pateikimas pagal strateginį – investicinį verslo planą (visas investicinis projektas bus įgyvendinamas etapais, todėl ir paraiškos gali būtų teikiamos ne pagal vieną paramos programą ir net skirtingoms, paramą administruojančioms institucijoms.

PAJAMŲ GENERAVIMAS

Pajamas bendrovei generuos kai įsirengsim gamybinę – mokymo bazę :
1.Verslo konsultavimo ir projektų administravimo veikla – tai nuosava verslo konsultavimo ir projektų administravimo veikla, kuri užtikrins pajamų generavimą, teikiant konsultavimo ir kitas B2B paslaugas. (**Nuotoliu teikiamos ir dabar**)
2.Pajamos iš investicinių veiklų ir projektų, tiek rengiant tokius projektus, administruojant ir įgyvendinat kaip dalininkui ar partneriui.

VERSLO FINANSAVIMAS

Teikiam šiuo metu paraišką iki 50 tūkst. EUR paramos Dzūkijos VVG socialinio verslo kūrimui. Tuo tarpu papildomai per pora metų numatoma pritraukti (rėmėjų įnašai) dar 100 000 tūkst. EUR sumą AVE VITA veiklų vystymui.

Regioninis socialinio verslo centras AVE VITA dalyvaus ES socialinio verslo paramos programose:

- Europos socialinis fondas +
- ES užimtumo ir socialinių inovacijų programa (EaSI)
- Užimtumo ir socialinių inovacijų programos (EaSI) PROGRESS kryptis
- Užimtumo ir socialinių inovacijų programos (EaSI) EURES kryptis
- Užimtumo ir socialinių inovacijų programos Mikrofinansų ir socialinio verslumo kryptis
- Europos pagalbos labiausiai skurstantiems asmenims fondas (EPLSAF)
- Kitose ES ir Lietuvos socialinio verslo paramos programose pagal atitikties kriterijus

POTENCIALI NAUDA

Įgyvendinimo terminas iki pradinių gamybos veiklų paleidimo: 7 mėn., konsultacinės paslaugos nuotoliu kol kas nemokamai teikiamos ir dabar.

INVESTAVIMO RIZIKA

Rizika negauti numatomų subsidijos ir paramos lėšų, kas prailgintų projekto įgyvendinimo terminus neapibrėžtam terminui. Bankroto tikimybė per pirmus veiklos metus yra lygi 1% iš 100% , nes visos investicijos bus vykdomos, jau turint preliminarias sutartis dėl produkcijos realizavimo ir paslaugų teikimo.

VEIKLOS PERSPEKTYVOS

AVE VITA veikla suteikia plačias veikimo galimybes, kurias dar padidins tai, jog:

1) artimu metu bus siekiama suburti nedidelę, bet stiprią projekto tikslų įgyvendinimo ir valdymo komandą (trys žmonės);

2) perspektyvoje veikla bus vykdoma ne tik lokaliu bet ir regioniniu, bei visos Lietuvos mastu, pagal patvirtintą strategiją ir veiklos kryptis;

5) Pelno dalis (nenurodoma, nes priklausys nuo įmonės vadovo sprendimo, kol nėra reglamentuota teisės aktais) 50 proc. pelno bus skiriama socialinių veiklų ir projektų įgyvendinimui, o likusi pelno dalis bus skiriama finansinių įsipareigojimų vykdymui (jeigu tokių įsipareigojimų bus) ir paskirstoma dalininkams arba reinvestuojama į verslo plėtrą.

PROJEKTO FINANSAVIMO ALTERNATYVOS

Dabar planuojamas projekto finansavimo modelis, numato nedidelius kapitalinius įdėjimus, formuojant įstatinį įmonės kapitalą, o sekantiems veiklos etapams finansuoti, numatoma jau naudoti struktūrinių ES fondų paramos lėšas,todėl ES paramos paraiškų rengimas ir teikimas bus prioritetinė 2027 m. veikla. Dar vienas alternatyvus investicinio projekto finansavimo šaltinis – ILTĖS paskola su daliniu palūkanų kompensavimu, projekto finansavimo alternatyvų yra ir daugiau, tačiau didžiausią įtaką projekto atsiperkamumui turėtų ES paramos gavimas (subsidijos pavidalu).

REGIONINIO SOCIALINIO VERSLO CENTRO AVE VITA

AVE VITA veiklos filosofija skamba taip:

„Nebijokite svajoti ir siekti savo svajonių, nes jos nepasiekiamos tik tiems kas jų neturi “

Minėta įmonės filosofija labiausiai bus orientuota į ilgalaikį vertės kūrimą, tenkinant žmonių poreikius, bet be žalos gamtai. Neabejojama, jog teisingas ir tikslingas įvardinto socialinio verslo įmonės AVE VITA veiklos filosofijos principo laikymasis ir jo realizavimas sukurs didžiulę pridėtinę vertę įmonės kūrėjams, partneriams, darbuotojams bei pačiai bendrovei. Tai pagrindiniai kriterijai, kurių pagrindu yra sukurta veiklos strategija, kuri lems išskirtinės vertės generavimą, sparčią plėtrą bei pačio socialinio verslo centro AVE VITA sėkmę.

Konkurenciniai socialinio verslo aspektai

Šiame skyriuje apžvelgsime faktinius ir siekiamus konkurencinius pranašumus arba kitaip tariant realius, turimus bei siekiamus įgyti konkurencinius pranašumus, lyginant su kitomis panašaus pobūdžio bendrovėmis, registruotomis Baltijos šalyse, nors tokių įmonių, kurių numatomas investicijų portfelis diversifikuotas panašiomis kryptimis, kaip ir mūsų planuojamos kryptys (t.y. socialinio verslo vystymas, žiedinė ekonomikos principų taikymas gamyboje, simbiozė tarp verslo ir socialinės veiklos, integrali veikla tarp mokslo įstaigų ir verslo subjektų) Lietuvoje jeigu ir yra, tai vienetai. To priežastis yra, Socialinio verslo statusą ir apibrėžimus reglamentuojantys teisės aktai, nėra ratifikuoti įstatymų leidėjų. Mūsų supratimu SOCIALINIS VERSLAS - tai gili simbiozė tarp tradicinio verslo, socialinės veiklos ir paslaugų,

bei bendruomenės narių, įskaitant savivaldybės struktūras, įsitraukimas į šio verslo kūrimą, vystymą ir plėtrą. Šiuo metu yra apibrėžimas „socialinės įmonės“, „socialiai atsakingos įmonės“ bet tai ne socialinio verslo įmonės apibrėžimas ir tai neskatina vystyti įmonių, kurios nori vykdyti socialinio verslo principais ir apibrėžimais (kaip tai apibrėžta kitose ES valstybėse), veiklas. Didelė paskata ir parama vystyti, socialinio verslo principais pagrįstas veiklas, būtų Socialinio verslo įstatymas, kuriame būtų nurodomi aiškūs identifikaciniai socialinio verslo įmonės ir veiklos požymiai bei apibrėžimai, mokestinės prievolės ir lengvatos, ES fondų finansavimo prioritetai, socialinių veiklų, kurias gali vykdyti tokios įmonės, apibrėžimai ir metodiniai nurodymai bei kiti aspektai, kurie aiškiai, o ne apibendrintai leistų tokią įmonę identifikuoti kaip socialinio verslo įmonę ir įtraukti ją į atitinkamą SOCIALINIO VERSLO ĮMONIŲ REGISTRĄ.

AVE VITA CENTRO KONKURENCINIAI PRANAŠUMAI

Taigi, žemiau išskirti realūs ir siekiami konkurenciniai pranašumai:

KOMPETENCIJA

1.**Kompetentinga komanda**. Per artimiausius trejus metus- ypatingą dėmesį skirsime įmonės komandos formavimui bei komandiniam tobulėjimui. Tokiu būdu subursime savimi pasitikinčių, veržlių, lanksčių, imlių ir protingų žmonių komandą, o tai ilguoju laikotarpiu neišvengiamai pakels bendrovės konkurencingumą.

2.**Kompetentingi partneriai.** Kitas regioninio socialinio verslo centro AVE VITA sėkmės faktorius yra patikimi ir kompetentingi partneriai. Todėl ne mažiau svarbų dėmesį skirsime ilgalaikių ryšių su partneriais formavimui. Trumpuoju laikotarpiu dirbsime su įvairesniais atitinkamų sričių specialistais (teisininkais, mokslininkais, ūkininkais, verslininkais, konsultantais, prekybininkais, mentoriais ir pan.) iki tol, kol bendradarbiavimo metu paaiškės, kurie partneriai yra geriausi, kurių partnerių kompetencija aukščiausia, o bendradarbiavimo efektyvumas ir sukuriama nauda bendrovei – didžiausia. Todėl ilguoju laikotarpiu suformuosime pastovų partnerių tinklą, kuris prisidės prie AVE VITA konkurencingumo didinimui.

„Mes neplaukiam pasroviui, mes patys esam srovė ir kryptis!”

PATIKIMUMAS

1.**Patikrinta veiklos strategija.** Viena iš esminių AVE VITA, kaip regioninio socialinio verslo centro, veiklos strategijos dalių, tai integrali socialinio verslo strategija. Integrali socialinio verslo veiklos strategija – tai simbiozė tradicinio verslo, socialinių paslaugų ir bendruomenės integracijos visuma, pagal kurią veiks įmonės vadovas ir bus vykdoma gamybinė, komercinė - ūkinė, socialinė veikla.

PROJEKTO NAUDOS BENDRUOMENEI

- Darbo vietų steigimas regione.
- Papildomų verslų steigimas, papildomų paslaugų teikimas.
- Socialinių, edukacinių, sveikatinimo paslaugų prieinamumas.
- Regiono, miestelio, bendruomenės įtraukimas į gyvenimo kokybės gerinimo procesus.

3.PROJEKTO NAUDA VALSTYBEI

- Sumokėti mokesčiai valstybei.
- Valstybės finansinės naštos sumažėjimas sveikatos draudimui, pašalpoms ir t.t.
- Sprendžiamos tam tikros socialinės bendruomenės problemos, kurios mažina finansinę valstybės naštą ir mažina remtinų bendruomenės narių, socialinę atskirtį ir skatina bendruomenės narių socialinės atsakomybės jausmą.
- Skatina savivaldos, seniūnijų ir kitų valdžios struktūrų bendradarbiavimą, kartu sprendžiant įvairias socialines problemas regione. Didina žmonių pasitikėjimą regiono valdžios institucijomis ir jų sugebėjimu spręsti aktualias, kasdienes regiono gyventojų problemas.

VERSLO STRATEGIJA

Tikslai ir kryptys

Misija – suburti geriausią komandą, sukurti stipriausią regiono socialinio verslo įmonę ir pasiekti geriausių įmonės rezultatų.

Vizija – Socialinio verslo holdingas, valdantis įmonių tinklą bei disponuojantis solidžiu aktyvų portfeliu.

Tikslas – sukurti socialinio verslo holdingą, turintį aukšto lygio personalą ir verslo valdymo bei verslo analizės centrą, koordinuojantį didelio potencialo regiono projektus ir valdantį pelningas socialinio verslo įmones.

Vertybės:

- **Orientacija į rezultatą** – išsikeltų tikslų suvokimas, kryptingas komandinis darbas bei koncentracija į darbo rezultatus - tai esminės vertybės, kurios užtikrins efektyvų užsibrėžtų tikslų siekimą.

•**Patirtis ir kompetencija** – patirtis ir žinios strateginiame planavime, derybose, verslo finansų bei rizikos valdyme, tai vertybės, kurios padės VŠĮ Regioninis socialinio verslo centras AVE VITA kurti aukščiausią pridėtinę vertę tiek socialinio verslo plotmėje, tiek įmonės, kaip patikimo verslo partnerio, įvaizdžio formavime.
•**Inovacijos ir unikalumas** – modernumo siekis, nestandartinis mąstymas, inovacijų skatinimas, nuolatinės galimybių ir įžvalgų paieškos, tai vertybės, kurios leis sukurti ir išlaikyti išskirtinumą rinkoje.
•**Atsakomybė – iniciatyvumas**, nebijojimas pagrįstai rizikuoti, užtikrintai judėti pasirinkta kryptimi, atsiskleisti talentams bei prisiimti atsakomybę už savo veiksmus ir jų rezultatus, tai pamatinės vertybės, kuriomis bus grindžiama įmonės veikla.

NUMATOMOS ES PARAMOS KRYPTYS IR PROGRAMOS

NMA: https://www.nma.lt/index.php/parama/
ES PARAMA: Social innovations for a fair green and digital transition (ESF-2025-SOC-INNOV)
EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ: Parama socialinio verslo kūrimui.

KITOS GALIMOS NACIONALINĖS IR ES PARAMOS FINANSAVIMO PRIEMONĖS:

4.Tiesioginis finansavimas per ES Struktūrinius fondus
5.Investicinių fondų ir privačių investuotojų lėšos

NUMATOMI GAMINTI PRODUKTAI IR PASLAUGOS

1.Verslo konsultavimo ir projektų administravimo paslaugos

Verslo STARTO paslaugos-konsultavimas, pagalba rašant verslo planus ar ieškant finansavimo.
Verslo planų rašymas paskoloms, paraiškų pildymas ES finansavimo projektams.
Kitos su verslo ar veiklos administravimu, įgyvendinimu, susijusios paslaugos, mokymai ir t.t.

2.Kitos socialinės, investicinės ir komercinės veiklos generuojančios papildomas pajamas

Dalyvavimas kaip dalininkui ar investuotojui kitų patronuojamų projektų ar įmonių veikloje.
Mokymai, seminarai, kursai ir t.t.
Socialinių projektų, remiamų iš ES socialinių paramos programų, įgyvendinimas.

5. Socialinė veikla ir paslaugos bendruomenės nariams, mažinant skurdą ir socialinę atskirtį

Pagalba tiesioginė ir materialinė - šeimoms auginančioms vaikus su negalia.
Pagalba tiesioginė - organizuojant pavėžėjimo ir kitas socialines paslaugas senjorams ir žmonėms su negalia.
Žmonių su negalia integracijai į darbo rinką, konsultacijos, mokymai, vairavimo kursai ir t.t.
Pagalba tiesioginė ir materiali - bendradarbiaujant su Maisto banku „Carito“ organizacija ir su kitomis panašaus pobūdžio organizacijomis, kurių veiklos principai – padėti tiems kas sau padėti negali.
Kitos socialinės veiklos ir paslaugos, kurios pagal finansines ir žmogiškų išteklių galimybes bus įmonės pajėgumų horizonte.

APIBENDRINIMUI

Daug dar yra socialinių veiklų ir projektų, kuriuos ateityje reikia įgyvendinti, kažką pavežti, kažką nuprausti, kažką pakelti, kažką pamaitinti, kažką aprengti, kažką pagydyti, kažką paguosti ,kažkam patarti, kažką priglausti, kažką nuraminti, kažkam nušluostyti ašaras ir suteikti viltį....
Daug dar reikia padaryti tų darbų, kurie įprasmina žmogaus buvimą čia, nes:

„Dievas laimina tuos, kuriems svetimo skausmo nebūna!“



